

20 de ani de capitalism - Urdareanu, grupul UTI: Viitorul capitalismului este creativitatea. Cu trei laptopuri si cinci creiere se vor crea noile corporatii

Catalin Lupoai
02.11.2009

Tiberiu Urdareanu, fondatorul grupului UTI, cu afaceri de 154 mil. euro si peste 5.100 de angajati, afirma ca viitorii capitalisti vor fi cei creativi, care vor face afaceri de sute de milioane de euro "cu trei laptopuri".



Urdareanu, 56 de ani, fost angajat al Ministerului Apararii inainte de '89, afirma ca in ultimii ani s-au uitat principiile capitalismului, care s-a dezvoltat prin austeritate si munca in tarile protestante, dar ca actuala criza mondiala va readuce in atentie conditiile de baza pentru dezvoltarea unui business - reinvestirea profitului si cheltuirea cu atentie a banilor.

"Inca mai pot fi create businessuri mari, pentru ca acum este mai usor sa creezi o afacere dintr-o idee, din capitalul uman, asa cum este, de exemplu, Google.

Ma gandesc cum era inainte de '90, cand nu te recunostea nimeni daca nu aveai telex (sistem mixt de telefonie si telegrafie). Acum cu trei laptopuri si cinci creiere poti sa faci o corporatie, pentru ca dezvoltarea se va face pe creativitate", considera Urdareanu, care a intrat in afaceri in 1990, mai intai prin vanzarea de calculatoare, care erau la acel moment foarte cautate.

El considera ca dezvoltarea economiei, exclusiv prin consum, a condus la derapaje majore, cum ar fi "amanetarea viitorului copiilor pentru achizitionarea unei masini sau a unei case". Daca inainte de '90, Romania era o tara de export, acum este doar o piata de desfacere.

"S-au uitat bazele care au condus la formarea capitalismului, care s-a format in tari protestante precum Olanda sau Anglia. Cei mai bogati din lume sunt protestantii, apoi catolicii si ortodocsii. Capitalismul are succes daca exista austeritate si munca, pe spiritul protestant, asa cum erau luteranii", explica Urdareanu, citand din cartea "Etica protestanta si spiritul capitalismului" a lui Max Weber. El considera ca spre deosebire de Ungaria, pe piata locala s-a format o patura puternica de capitalisti romani, mai ales in sectoarele industrial, comercial, servicii si agricultura. UTI este unul dintre cei mai importanti furnizori de solutii de tehnologia informatiei si securitate de pe piata locala, cu capital majoritar romanesc, fiind compania care a realizat sistemul de management al traficului din Bucuresti si a introdus sistemul automat de taxare in autobuzele din Capitala.

Cum a decis sa intre in business

Dupa ce a finalizat Facultatea de Automatica, in 1977, Urdareanu a lucrat la Ministerul Constructiilor de Masini la Centrul de Calcul, unde a fost implicat printre altele timp de un an si jumătate in implementarea sistemului informatic de la fabrica Oltecit de la Craiova.

"Am facut parte dintr-o echipa de softisti de la centrul de calcul al ministerului, care a lucrat la Citro'n in Franta si ulterior s-a ocupat de implementarea sistemului informatic de conducere a productiei de la fabrica Oltecit", afirma Urdareanu, fiul generalului Tiberiu S. Urdareanu, fostul sef al Comandamentului Trupelor de Tancuri si Auto in vremea comunismului.

In 1985, s-a mutat la Institutul de Cercetari al Ministerului Apararii de la Clinceni, unde a lucrat pana in 1992, mai intai la laboratorul de rachete si in ultimul an inainte de a renunta la jobul de la stat a fost inginer-sef la laboratorul de informatica. Urdareanu a infiintat in 1990 o asociatie cu scop lucrativ, denumita Infcon (Informatica si Consultanta) si care a avut trei actionari, Tiberiu si Lucia Urdareanu si Dumitru Aelenei, fostul sef de la Institutul de la Clinceni, ce au contribuit la capitalul social cu trei salarii.

"Primul contract, pe data de 5 octombrie 1991, cand este de fapt ziua UTI, a fost de vanzare a unui calculator pentru un profesor universitar, care primise un ajutor, pe care l-am cumparat dintr-o consignatie, de la cei care aduceau calculatoare din RDG, Cehoslovacia sau Polonia. Pe atunci, preturile contabile pentru calculatoarele aduse din strainatate erau foarte ridicate si singurii care cumparau astfel de produse proveneau din institutiile de stat", afirma Urdareanu. El spune ca sansa de atunci a fost ca produsele IT aduse de romani din strainatate erau mult mai mici decat cel din contabilitatea institutiilor de stat. La acea vreme, calculatoarele erau utilizate mai mult pentru evidente contabile, cu personalul si mai putin in grafica si aplicatii industriale.

Prima mare tranzactie: 30 de PC-uri

Primul birou al Infcon a fost propria locuinta a sotilor Urdareanu, iar ulterior au inchiriat o locatie, cand businessul s-a extins. "In momentul in care businessul a crescut, am decis sa renunt la jobul de la Institutul de Cercetari. Insa ulterior firmele de afara au inceput sa sesizeze oportunitatile de pe piata locala si nu ne puteam lupta cu marii jucatori si am facut o schimbare de directie din intamplare. Am avut o tranzactie mai mare, care implica furnizarea a 30 de PC-uri, insa intermediarul a intarziat foarte mult cu furnizarea produselor. Tranzactia s-a inchis intr-un final si intermediarul ne-a adus un sistem de alarma, ca sa se revanseze pentru ca a intarziat." Sistemele de alarma, importate din Israel, au coincis cu schimbarea de directie pe care o planuia Urdareanu. Pana in 1992, toate institutiile erau pazite de Politie si de Armata, care au renuntat la aceste servicii ulterior. "Inainte de Revolutie, tot ce era institutional era pazit de Armata sau de Politie. Dupa schimbarile din 1989, o perioada, un an, doi, a mai continuat sa fie asa, insa dupa aceea, practic, aceasta zona a ramas descoperita", explica Urdareanu. Ulterior, Infcon a inceput si montarea de instalatii, primul contract fiind pentru o vila inchiriată de Medicins Sans Frontieres, iar ulterior au inceput sa monteze sisteme si pentru banci. "Prima banca (Bancorex - n.r.) la care am realizat sisteme de securitate ne-a deschis un drum foarte prolific in domeniu. Un moment de mare importanta pentru noi a fost anul 1995, cand am realizat primul sistem la Centrala de la Cernavoda si, cu acea ocazie, am vazut cat de mare e potentialul sistemelor de securitate in domeniul industrial", sustine Urdareanu. O alta perioada importanta fost anul '96-'97, cand UTI a inceput lucrarile la Aeroportul Otopeni.

Dupa ce businessul s-a dezvoltat, asociatia cu scop lucrativ a fost schimbata intr-un SRL, sub brandul UTI, iar Urdareanu a devenit actionar unic al companiei.

'98, cea mai grea perioada

Momentul cel mai greu in dezvoltarea grupului UTI a fost in 1998, cand a existat un pericol real de inchidere a businessului, chiar daca cifra de afaceri nu a scazut puternic. La acel moment, compania traia de la o zi la alta, fara planificari pe termen lung.

"Atunci a fost mai rau ca acum, eram mai nepregatiti si mai inconstienti, cu un grad de toleranta a riscului mult mai ridicat. Aveam doar doua linii de business - securitate si instalatii pentru constructii - si abia se forma divizia de IT, care au fost afectate puternic, pentru ca eram dependenti in proportie de 90% de piata constructiilor", sustine Urdareanu.

In 1998 a fost prima oara cand Urdareanu si-a propus sa se concentreze pe inginerie si pe project-management si sa renunte la munca de santier si implicit la forta de munca slab calificata. Acum, desi criza este mult mai grava, pentru ca este la nivel mondial, businessul este mai putin afectat, pentru ca este mai diversificat. Cifra de afaceri a grupului va scadea insa anul acesta cu circa 22%, pana la 125 mil. euro, din cauza scaderii contractelor pentru diviziile de constructii si IT, in timp ce rata profitului operational va creste. Declinul ar fi putut sa fie mai mare, insa liniile noi de business ale grupului - facility management si traffic management - au avut o dezvoltare spectaculoasa in volum.

Ce greseli a facut in business

"Am facut mai multe greseli in dezvoltarea businessului, mai ales cand am investit resurse financiare in proiecte care n-au adus ceva spectaculos in business. In 2005-2006 ne-am lansat produse proprii si am consumat inutil resurse in a dezvolta produse proprii", explica Urdareanu. Un exemplu de esec a fost produsul smart-house, care era gandit pentru automatizarea interna a locuintelor, dar n-a avut succes. El considera ca nu a fost o greseala faptul ca UTI a devenit producator, ci felul in care a abordat aceasta decizie. "A fost o abordare romantica. Ne-am aruncat la zece produse si am angajat foarte mult personal. Trebuia sa cream o cultura interna pentru productie si sa incepem cu mai putine produse si in functie de cresterea vanzarilor sa ne dezvoltam businessul."

Fondul de investitii american AIG a preluat in 2005 o participatie de 30% din actiunile grupului pentru 20 mil. dolari, tranzactie care evalua compania la peste 60 mil. dolari (50 mil. euro). Ulterior, AIG a cedat 5% catre angajatii grupului si mai detine doar 25% din actiuni.

"In momentul in care am decis sa atragem un partener strain ne propuneam sa crestem accelerat si aveam nevoie de resurse financiare si de un corporate governance solid, asa cum are fondul AIG. Am considerat ca pentru a intra in grupa mare este nevoie de cineva din grupa mare si acest lucru a condus la cresterea ulterioara", afirma Urdareanu.

Presedintele UTI afirma ca grupul se afla intr-un proces de schimbare a structurii de conducere, dupa ce au fost numiti sase vicepresedinti, o parte dintre ei fiind sefii diviziilor grupului. Acestia se vor ocupa de dezvoltarea UTI la nivel strategic. Urdareanu, care a facut parte in anii trecuti din delegatia oamenilor de afaceri care l-au insotit pe presedintele Traian Basescu la o vizita in China si a fost decorat in 2004 de presedintele Ion Iliescu cu Ordinul National pentru Merit in grad de Cavaler, sustine formarea unui guvern de tehnocrati.

"Politizarea este dusa la extrem in prezent si ar trebui adusa o echipa de tehnocrati,

care vor actiona ca niste mercenari si vor repune 'trenul pe sine', pentru ca in prezent clasa politica a deraiat. S-au politizat prea mult structurile administratiei si au ramas fara expertiza tehnica si trebuie restabilit echilibrul."

Ce spune despre:

Cea mai grea perioada: In 1998 a fost mai rau ca acum, eram mai nepregatiti si mai inconstienti, cu un grad de toleranta a riscului mult mai ridicat. Aveam doar doua linii de business - securitate si instalatii pentru constructii - care au fost afectate puternic, pentru ca eram dependenti in proportie de 90% de piata constructiilor.

Inceputul afacerii: Inainte de Revolutie, tot ce era institutional era pazit de Armata sau de Politie. Dupa schimbarile din 1989, o perioada, un an, doi, a mai continuat sa fie asa, insa dupa aceea, practic, aceasta zona a ramas descoperita. Practic, am fost la locul potrivit in momentul potrivit, am observat aceasta oportunitate si am actionat.

Despre capitalism: S-au uitat bazele care au condus la formarea capitalismului, care s-a format in tari protestante precum Olanda sau Anglia. Cei mai bogati din lume sunt protestantii, apoi catolicii si ortodocsii. Capitalismul are succes daca exista austeritate si munca, pe spiritul protestant, asa cum erau luteranii.

Suma cu care a pornit la drum: Am infiintat in 1990 o asociatie cu scop lucrativ, denumita Infcon (Informatica si Consultanta) si care a avut trei actionari, ce au contribuit la capitalul social cu trei salarii.

<http://www.zf.ro/companii/20-de-ani-de-capitalism-urdareanu-grupul-uti-viitorul-capitalismului-este-creativitatea-cu-trei-laptopuri-si-cinci-creiere-se-vor-crea-noile-corporatii-5072348/>

Echipa de conducere



Eugen Lascu

Functia de conducere: vicepresedinte
Domeniu: corporate finance si strategic development
Anul in care s-a angajat: 2009
Prima functie detinuta: vicepresedinte
Studii: Academia de Studii Economice (1982-1987), Facultatea de Finante-Banci

Scurt CV

2004-2009: director executiv divizia de corporate banking, Raiffeisen Bank Romania
2002-2004: director general divizia de corporate banking,



Lucia Urdareanu

Functia de conducere: director comunicare corporatista
Domeniu: sisteme si servicii de securitate
Anul in care s-a angajat: 1997
Prima functie detinuta: director imagine si relatii publice
Studii: Universitatea Babeş-Bolyai - Cluj-Napoca, Facultatea de Filologie

Scurt CV

1997-2005: director imagine si relatii publice - UTI Grup
1976-1997: profesor de limba engleza si limba franceza
Ministerul Apararii Nationale



Laurentiu Traian Komuves

Functia de conducere: vicepresedinte
Domeniu: inginerie
Anul in care s-a angajat: octombrie 2006
Prima functie detinuta: administrator compania Pro Engineering din cadrul UTI
Studii: Facultatea de Automatica si Calculatoare - Universitatea Politehnica Bucuresti; Institutul Militar de Transmisiuni „Decebal”, Sibiu

Scurt CV

2006 - prezent: director planificare strategica, UTI Grup
2003 - 2006: manager de produs/program, International Financial